

# Zpráva z území o průběhu efektivní meziobecní spolupráce v rámci správního obvodu obce s rozšířenou působností Železný Brod

## Téma: Administrativní podpora obcí



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

*Projekt Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci území  
správních obvodů obcí s rozšířenou působností (číslo projektu:  
CZ.1.04/4.1.00/B8.00001)*

## **OBSAH:**

<b>1</b>	<b>POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....</b>	<b>3</b>
1.1	POPIS CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....	3
1.2	POPIS POSKYTOVANÝCH SLUŽEB .....	4
<b>2</b>	<b>VYMEZENÍ A ANALÝZA TRHU .....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>MARKETINGOVÁ STRATEGIE .....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>ČASOVÝ HARMONOGRAM AKTIVIT .....</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ .....</b>	<b>7</b>
<b>6</b>	<b>INVESTIČNÍ PLÁNY .....</b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b>ANALÝZA CENTRA SPOLEČNÝCH SLUŽEB .....</b>	<b>10</b>
<b>8</b>	<b>FINANČNÍ PLÁN .....</b>	<b>12</b>
<b>9</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>14</b>
<b>10</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>15</b>

# 1 Popis Centra společných služeb

## Jaké důvody vedly k vytvoření Centra společných služeb?

V rámci realizace projektu „Podpora meziobecní spolupráce“, při diskuzích se starosty napříč Českou republikou, vzešel od obcí požadavek na vznik administrativních (servisních) Center, která by měla obcím poskytovat pomoc při řešení problémů, se kterými se obce bez dostatečného personálního a odborného zázemí potýkají. Starostové jsou často zahlceni úkony spojenými se správou jednotlivých agend, časté změny legislativy jim přináší další povinnosti. Seminářů, které na tato témata pořádá např. kraj, se zúčastňuje i několik set účastníků najednou a ne vždy se daří vysvětlit a objasnit, co pro starosty změny obnáší, či jak a objasnit, co pro starosty změny obnáší, či jak spravovat jednotlivé agendy v elektronickém systému.

V rámci projektu „Podpora meziobecní spolupráce“ proběhlo dotazníkové šetření, kde byl zjišťován zájem starostů o administrativní podporu v těchto okruzích činností:

- právní podpora
- ekonomické agendy
- dotační management
- veřejné zakázky
- IT podpora
- technická a stavební podpora
- rozvoj obce

Zástupci obcí správního obvodu obce s rozšířenou působností (dále jen SO ORP) Železný Brod mají zájem o podporu ve všech šetřených oblastech, nemají však zájem na tom, aby za ně dané agendy vykonával někdo jiný. Z následných diskuzí vzešla myšlenka prohloubit současnou meziobecní spolupráci pořádáním školení pro obce území SO ORP Železný Brod, která se budou vztahovat k jednotlivým agendám a budou vedena pracovníky Městského úřadu v Železném Brodě, kteří mají správu těchto agend na starosti.

Tato školení budou realizována pod hlavičkou Centra společných služeb, které bude fungovat při spádovém městě Železný Brod. Tento dokument rozpracovává dvě etapy (varianty) jeho fungování – neformální a formální.

## 1.1 Popis Centra společných služeb

Starostové se na jednáních k tématu Administrativní podpory obcí shodli, že (vzhledem k malé velikosti SO ORP Železný Brod a dobře fungující stávající komunikaci) je pro ně současná neformální spolupráce dostačující, mají však zájem na jejím prohloubení a to prostřednictvím vzniku Centra společných služeb – v první etapě neformálního, druhá etapa počítá s jeho formalizací.

Na území SO ORP Železný Brod probíhají v šestitýdenních intervalech pravidelná neformální setkávání zástupců obcí, na kterých projednávají témata, která aktuálně řeší, sdílejí informace a v případě potřeby zvou odborníky, kteří jim s řešením problémů mohou pomoci, či předávají důležité informace. Z jednání vyplynulo, že těmito hosty budou do budoucna také pracovníci Městského úřadu v Železném Brodě, kteří mají na starosti správu jednotlivých agend, řeší je každodenně a v dané problematice se dobře orientují. To obcím přinese ulehčení v orientaci v legislativních změnách a se správou agend v elektronickém systému.

## **1.2 Popis poskytovaných služeb**

Centrum společných služeb bude sloužit zástupcům obcí SO ORP Železný Brod, kteří nemají dostatečné personální kapacity, jsou zahlceni administrativou spojenou s častými legislativními změnami a správou jednotlivých agend. Jak je již uvedeno výše, zástupci obcí nemají zájem, aby za ně jednotlivé agendy spravovala třetí osoba, projeví však zájem o pravidelné prohlubování svých znalostí na tato témata. Současná forma školení k legislativním změnám či správě agend v elektronickém systému je pro zástupce obcí nedostačující, proto vznikla myšlenka pořádat tato školení tak, aby měla pro zástupce obcí také praktické využití – v menším počtu účastníků, vedená lidmi, kteří mají tyto agendy „zažité“ z jejich každodenní správy.

### **Způsob fungování Centra společných služeb**

Centrum společných služeb bude v první etapě fungovat neformálně, naváže na stávající spolupráci mezi zástupci obcí SO ORP Železný Brod, kteří se v pravidelných šestitýdenních intervalech setkávají a řeší aktuální témata, konzultují je s odborníky v daných oblastech a efektivně tak řeší problémy dané agendy.

### **Hlavní cíl Centra společných služeb**

Hlavním cílem Centra společných služeb je ulehčit zástupcům obcí SO ORP Železný Brod od starostí spojených se správou jednotlivých agend a častých legislativních změn. Tohoto cíle bude dosahovat prostřednictvím školení, která povedou pracovníci Městského úřadu v Železném Brodě na výše zmíněných pravidelných setkáváních starostů. Budou to pracovníci, kteří mají správu konkrétních agend na starosti v rámci své pracovní náplně, řeší je každodenně a v dané problematice se dobře orientují.

### **Rozsah služeb Centra společných služeb**

Centrum společných služeb bude prostřednictvím pracovníků Městského úřadu v Železném Brodě realizovat zejména školení zaměřená na správu agend obcí v elektronickém systému a legislativní změny. Konkrétní témata těchto školení budou vybírána dle aktuálních potřeb zástupců obcí SO ORP Železný Brod, termíny pak dle časových možností jejich realizátorů a starostů.

## **Možnosti formalizace fungování Centra společných služeb**

V rámci diskuzí k tématu Administrativní podpora obcí formou efektivní meziobecní spolupráce se projednávala také otázka formalizace fungování Centra společných služeb pro obce SO ORP Železný Brod. Vzhledem k malé velikosti SO ORP Železný Brod (11 obcí), dobře fungující stávající komunikaci a neformální spolupráci, nevnímají zástupci obcí formalizaci fungování Centra společných služeb jako nezbytně nutnou (za stávajících podmínek, kdy je vstřícný přístup od vedení města Železný Brod). Nicméně, v případě, že se najde vhodný dotační titul, který by pokryl náklady na realizaci a koordinaci prohloubení meziobecní spolupráce, jsou ochotní tuto spolupráci rozšířit a ve druhé etapě formálně upevnit.

## **2 Vymezení a analýza trhu**

### **Shrnutí jednání se zástupci obcí**

Z jednání na téma Administrativní podpora obcí prostřednictvím efektivní meziobecní spolupráce, která probíhala v průběhu července až září 2015 se zástupci obcí SO ORP Železný Brod, vyplynulo, že:

- Zástupci obcí jsou zahlceni administrativou spojenou s častými legislativními změnami a správou agend v elektronickém systému. Současná školení jsou pro ně nedostačující.
- Starostové všech obcí mají zájem na prohloubení meziobecní spolupráce, a to prostřednictvím pravidelných školení na témata spojená s legislativními změnami a správou agend. Ta budou realizována na pravidelných setkáváních zástupců obcí SO ORP Železný Brod.
- Tato školení na aktuálně řešená témata budou prováděna pracovníky Městského úřadu v Železném Brodě a dalšími odborníky, kteří mají správu agend na starosti.
- Spolupráce bude probíhat v první etapě na neformální bázi, v případě vypsání vhodného dotačního titulu jsou zástupci obcí ochotni tuto spolupráci v druhé etapě rozšířit a upevnit prostřednictvím formálního Centra společných služeb. To bude fungovat při městě Železný Brod.

## **3 Marketingová strategie**

Centrum společných služeb bude vzhledem ke své územní působnosti a cílové skupině propagováno především na území SO ORP Železný Brod a to hned několika způsoby.

- ústní propagace v rámci pravidelných jednání zástupců obcí SO ORP Železný Brod, mikroregionu a dalších

- informační emaily od vedení města Železný Brod
- webové stránky města Železný Brod

Vedení města Železný Brod bude Centrum propagovat také v rámci pracovních porad se zaměstnanci Městského úřadu.

## 4 Časový harmonogram aktivit

Tato část dokumentu znázorňuje plán činností pro vznik a provoz Centra společných služeb, včetně náběhového období a plánu aktivit do roku 2020, počítá přitom s oběma variantami fungování Centra společných služeb – neformální a formální.

### 1. etapa – neformální fungování Centra společných služeb

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018				Rok 2019			
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.
Čtvrtletí																				
<b>Příprava</b>																				
<b>Realizace</b>																				
<b>Vyhodnocení</b>																				

U této varianty se počítá s neformálním fungováním Centra společných služeb po celou znázorněnou dobu. Zástupci obcí budou proškolení na témata spojená s legislativními změnami a správou agend. Na pravidelných setkáních starostů bude koncem roku 2015 zjišťována aktuální poptávka po tématech, počátkem roku 2016 proběhnou jednání se zaměstnanci Městského úřadu v Železném Brodě a započne samotná realizace. Na přelomu každého kalendářního roku pak bude tato spolupráce vyhodnocována a případně upravována dle aktuálních potřeb.

### 2. etapa – formální fungování Centra společných služeb

	Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018				Rok 2019				Rok 2020			
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.
Čtvrtletí																				
<b>Příprava</b>																				
<b>Realizace</b>																				
<b>Vyhodnocení</b>																				

V případě vypsání vhodného dotačního titulu jsou zástupci obcí ochotni přistoupit na formální fungování Centra společných služeb. V tom případě navážou na první variantu a spolupráci obcí ukotví vznikem formálního Centra společných služeb. Během roku 2016 tak proběhnou přípravy na formalizaci Centra společných služeb a proškolení vhodných pracovníků. Od roku 2017 bude možné zahájit realizaci projektu. Každoročně pak bude probíhat vyhodnocení. Vše se však bude odvíjet od podmínek dotačního titulu, který částečně pokryje náklady projektu (viz kapitola 5, 6 a 8 tohoto dokumentu).

## 5 Personální zajištění

Pro rozjezd i další fungování Centra společných služeb je potřeba počítat s personálními a dalšími náklady, a to pro obě dvě varianty jeho fungování.

### **1. etapa - neformální Centrum společných služeb**

U této varianty budou tvořit pracovní tým koordinátor a experti na danou problematiku spojenou se správou agend a legislativními změnami – pracovníci Městského úřadu v Železném Brodě, kteří budou proškolovat zástupce obcí na jejich pravidelných setkáváních. Jednou ročně bude také probíhat vyhodnocení neformálního fungování Centra společných služeb. Realizace může započít po zjištění aktuální poptávky od zástupců obcí po těchto službách (přelom roku 2015/2016).

#### **Organizace práce a způsob vedení**

Fungování Centra společných služeb naváže na současnou neformální spolupráci obcí, respektive využije již zaběhlých pravidelných setkávání zástupců obcí SO ORP Železný Brod v jejichž pořádání a vedení se starostové střídají. Vznikne při nich neformální Centrum společných služeb, jež bude koordinovat pracovník Městského úřadu v Železném Brodě (zjišťování poptávky, realizace školení). Koordinátor absolvuje zaškolovací kolečko na všech zainteresovaných odborech Městského úřadu a povede přehledný seznam kontaktů.

#### **Pracovní náplň koordinátora**

- vede přehledný seznam všech pracovníků Městského úřadu v Železném Brodě, kteří můžou být nápomocni zástupcům obcí
- organizuje pravidelná školení, zjišťuje poptávku
- zpracovává každoroční vyhodnocení spolupráce

#### **Časové nároky**

setkání k projektu (úvodní informace): 32h/rok

organizace úvodního setkání: 4h/rok

realizace školení + příprava: 64h/rok

organizace školení: 32h/rok

vyhodnocení projektu: 24h/rok

zpracování vyhodnocení: 8h/rok

### **2. etapa - formální Centrum společných služeb**

Vznik formálního Centra společných služeb s sebou nese i zvýšené personální nároky na jeho provoz. Oproti první variantě bude rozšířena pozice koordinátora Centra společných služeb, který bude hledat cesty k prohloubení předchozí meziobecní spolupráce a její formalizaci. Realizace může začít po vypsání vhodného dotačního titulu.

## Organizace práce a způsob vedení

Koordinátor naváže na neformální fungování Centra společných služeb a bude pracovat na jeho formalizaci.

### Pracovní náplň koordinátora

- zajišťuje formalizaci Centra společných služeb
- vede přehledný seznam všech pracovníků Městského úřadu v Železném Brodě, kteří mohou být nápomocni zástupcům obcí
- organizuje pravidelná školení, zjišťuje poptávku
- zpracovává každoroční vyhodnocení spolupráce

### Časové nároky

koordinátor Centra společných služeb: 32h/měsíc

experti: 160h/měsíc

## 6 Investiční plány

Pro realizaci Centra společných služeb je nutné dopředu počítat nejen s personálními, ale i dalšími náklady. Níže je uveden přehled investičních a provozních nákladů pro obě varianty fungování Centra společných služeb.

### 1. etapa – neformální Centrum společných služeb

První varianta počítá především s provozními náklady, které směřují k zajištění činnosti Centra společných služeb – mzdové náklady a náklady na provoz a vybavení kanceláře (pronájem).

Pro výpočet částky, jak vysoké náklady provoz neformálního Centra společných služeb ponese, jsme počítali se superhrubou hodinovou mzdou pracovníků 270 Kč a pronájmem vybavení a provozu kanceláře 250 Kč za hodinu (vč. telefonu, PC, tisk, tepla, světla atd.). V částkách je také zahrnuta 5% inflace. Protože tato varianta řeší zázemí Centra společných služeb pronájmem současných prostor a vybavení, které pracovníci využívají, nevzniká potřeba investic.

Provozní náklady – tis. Kč						
rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
mzdové náklady	10	36	38	40	42	44
kancelář	9	32	34	35	37	39
<b>celkem</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>83</b>



## **2. etapa – formální Centrum společných služeb**

Také druhá varianta počítá se superhrubou hodinovou mzdou pracovníků 270 Kč a 5% inflací. Vzhledem k navýšení pracovních úvazků výrazně vzrostly náklady na mzdy, je třeba také počítat s investičními náklady v počátku realizace a provozními v jejím průběhu.

<b>Investiční náklady – tis. Kč / jednorázově</b>	
notebook	20
multifunkční tiskárna	5
telefon	5
<b>celkem</b>	<b>30</b>

<b>Provozní náklady – tis. Kč</b>					
<b>rok</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
mzdové náklady	78	544	572	600	630
kancelář	14	18	19	20	21
<b>celkem</b>	<b>91</b>	<b>562</b>	<b>590</b>	<b>620</b>	<b>651</b>

## 7 Analýza Centra společných služeb

Následující tabulky zobrazují silné a slabé stránky Centra společných služeb při městě Železný Brod a identifikují rizika a příležitosti.

### 1. etapa – neformální Centrum společných služeb

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- nízké náklady na provoz Centra</li><li>- pozitivní postoj vedení města Železný Brod ke vzniku Centra</li><li>- možnost využít znalostí pracovníků Městského úřadu v Železném Brodě</li><li>- možnost brzkého zahájení fungování Centra</li><li>- možnost využít stávající fungující spolupráce</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- fungování Centra není právně ukotveno</li><li>- financování a fungování Centra je závislé na vstřícném postoji města Železný Brod</li></ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Rizika</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- formalizace Centra</li><li>- zajištění vhodného dotačního titulu, který pomůže s financováním Centra</li><li>- obce se budou finančně podílet na chodu Centra</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- rozpad Centra</li><li>- neochota města Železný Brod Centrum financovat</li><li>- nezájem zástupců obcí o služby Centra</li><li>- neochota pracovníků MěÚ Železný Brod provádět školení</li></ul>

Z výše uvedeného vyplývá, že největší výhoda neformálního Centra společných služeb spočívá v nízkých nákladech na jeho provoz, ochotě města tyto náklady pokrýt a v neposlední řadě také ve vysoké odbornosti pracovníků Městského úřadu v Železném Brodě. Na druhou stranu je potřeba zmínit, že fungování Centra společných služeb není nijak smluvně ukotveno, financování je závislé na vstřícném postoji města. Formalizace Centra společných služeb je příležitostí, která může odvrátit riziko jeho rozpadu.

## **2. etapa – formální Centrum společných služeb**

<p style="text-align: center;"><b>Silné stránky</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ukotvení fungování Centra společných služeb</li><li>- pozitivní postoj vedení města Železný Brod ke vzniku Centra společných služeb</li><li>- možnost využít znalostí pracovníků Městského úřadu</li><li>- možnost využít stávající fungující spolupráce</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Slabé stránky</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- vysoké náklady na provoz Centra společných služeb</li><li>- nedostatek finančních zdrojů na provoz</li><li>- vysoká časová a administrativní náročnost na přípravu vzniku Centra společných služeb</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>Příležitosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- zajištění vhodného dotačního titulu, který pomůže Železnému Brodu s financováním vzniku a provozu Centra</li><li>- obce se budou finančně podílet na chodu Centra společných služeb</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>Rizika</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- v případě dotace – neochota obcí spolufinancovat projekt</li><li>- v případě dotace na vznik Centra společných služeb -udržitelnost projektu</li><li>- nezájem zástupců obcí o služby Centra společných služeb</li><li>- neochota města Železný Brod Centrum společných služeb dále podporovat</li></ul>

Nejsilnější stránkou formálního fungování Centra společných služeb je jeho právní ukotvení, které s sebou však (oproti předchozí variantě) nese vysoké finanční nároky na jeho vznik a provoz. Obce nedisponují dostatečnými prostředky na jejich pokrytí, tento problém může vyřešit vhodný dotační titul, který napomůže rozjezdu Centra společných služeb.

## 8 Finanční plán

Tato kapitola se zabývá problematikou financování Centra společných služeb a jeho finanční udržitelností. Opět uvádíme specifikace pro obě etapy fungování.

### 1. etapa – neformální Centrum společných služeb

Zdroje financování – tis. Kč						
rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
místní úroveň	19	68	72	75	79	83
<b>celkové příjmy</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>83</b>

Provozní výnosy a náklady – tis. Kč						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Náklady na pracovní sílu	10	36	38	40	42	44
Ostatní výdaje	9	32	34	35	37	39
<b>Celkové provozní náklady</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>83</b>
<b>Čistý provozní příjem</b>	<b>-19</b>	<b>-68</b>	<b>-72</b>	<b>-75</b>	<b>-79</b>	<b>-83</b>

Plánované Cash Flow – udržitelnost – tis. Kč						
rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020
celkové zdroje financování	19	68	72	75	79	83
<b>celkové příjmy</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>83</b>
celkové provozní náklady	19	68	72	75	79	83
<b>celkové výdaje</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>83</b>

Roční náklady na provoz Centra společných služeb činí cca 83.000 Kč. Je počítáno, že náklady ponese město Železný Brod. Činnosti Centra společných služeb nebudou v této etapě účtovány, bod zvratu nelze určit.

## 2. etapa – formální Centrum společných služeb

Celkové investice – tis. Kč					
rok	2016	2017	2018	2019	2020
stálá aktiva	30	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Provozní výnosy a náklady – tis. Kč					
rok	2016	2017	2018	2019	2020
Náklady na pracovní sílu	78	658	691	726	762
Ostatní výdaje	32	42	44	46	49
<b>Celkové provozní náklady</b>	<b>109</b>	<b>700</b>	<b>735</b>	<b>772</b>	<b>811</b>
Tržby	10	150	300	600	861
<b>Čistý provozní příjem</b>	<b>-99</b>	<b>-550</b>	<b>-435</b>	<b>-172</b>	<b>51</b>

Zdroje financování – tis. Kč					
rok	2016	2017	2018	2019	2020
Centrální úroveň	99	550	435	0	0
<b>Celkem</b>	<b>99</b>	<b>550</b>	<b>435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Plánované Cash Flow - udržitelnost – tis. Kč								
rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Centrální úroveň	99	550	435	0	0	0	0	0
Tržby	10	150	300	600	861	904	949	997
<b>Celkové příjmy</b>	<b>199</b>	<b>700</b>	<b>735</b>	<b>600</b>	<b>861</b>	<b>904</b>	<b>949</b>	<b>997</b>
Celkové provozní náklady	109	700	735	772	811			
Celkové investiční náklady	30	0	0	0	0	0	0	0
<b>Celkové výdaje</b>	<b>139</b>	<b>700</b>	<b>735</b>	<b>772</b>	<b>811</b>	<b>851</b>	<b>894</b>	<b>938</b>
<b>Celková Cash Flow</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-172</b>	<b>51</b>	<b>53</b>	<b>56</b>	<b>59</b>
<b>Celkové kumulované Cash Flow</b>	<b>-30</b>	<b>-30</b>	<b>-31</b>	<b>-203</b>	<b>-152</b>	<b>-99</b>	<b>-43</b>	<b>16</b>

V rámci této etapy vznikají vyšší náklady spojené s formalizací Centra společných služeb, které částečně pokryje dotace, je však potřeba počítat také s udržitelností projektu po jeho ukončení. Bylo provedeno vyčíslení provozních a investičních nákladů ve vazbě na odhad rozsahu činnosti Centra společných služeb. V první fázi provozu je uvažováno s dotací v celkové výši 1 084 tis Kč rozloženou do let 2016-2018. Zároveň je v této fázi navrženo dílčí financování (úhrada služeb Centra společných služeb) se vzestupnou křivkou tak, aby v roce 2020 došlo k úhradě

služeb Centra společných služeb v plné výši. Při míře zisku 1% lze pak bod zvratu předpokládat v roce 2023.

## 9 Závěr

Tento dokument rozpracovává možnosti vzniku Centra společných služeb pro obce SO ORP Železný Brod, a to ve dvou variantách – neformální a formální. Byl vytvořen realizačním týmem projektu „Podpora meziobecní spolupráce“ a průběžně konzultován se zástupci obcí SO ORP Železný Brod.

Hlavním cílem Centra společných služeb je ulehčit zástupcům obcí SO ORP Železný Brod od starostí spojených se správou jednotlivých agend a častých legislativních změn. Centra společných služeb bude poskytovat obcím administrativní podporu ve formě školení na témata spojená s legislativními změnami a správou agend v elektronickém systému. Při městě Železný Brod vznikne v první etapě neformální Centrum společných služeb. V případě vypsání vhodného dotačního titulu jsou zástupci obcí ochotni v druhé etapě tuto spolupráci ukotvit vznikem formálního Centra společných služeb. Pracovní tým bude složen ze zaměstnanců Městského úřadu v Železném Brodě.

V obou etapách je třeba počítat s personálními a provozními náklady. V první etapě ponese náklady město Železný Brod. Druhá etapa nebude možná bez počáteční finanční dotace, zároveň je v této fázi navrženo dílčí financování (úhrada služeb Centra společných služeb) tak, aby se v dohledné době dosáhlo financování Centra společných služeb v plné výši.

Ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP Železný Brod tento dokument zpracovali:

Ing. Jindřich Jeníček, email: [moszb@seznam.cz](mailto:moszb@seznam.cz)

Martina Jeníčková, email: [moszb@seznam.cz](mailto:moszb@seznam.cz)

Lenka Kvintusová, email: [moszb@seznam.cz](mailto:moszb@seznam.cz)

Monika Poláchová, email: [moszb@seznam.cz](mailto:moszb@seznam.cz)

## 10 Přílohy

1. Zápis z jednání o EMOS ze dne 23. 7. 2015, Prezenční listina, fotografie.
2. Zápis z jednání o EMOS ze dne 6. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
3. Zápis z jednání o EMOS ze dne 27. 8. 2015, Prezenční listina, fotografie.
4. Zápis ze závěrečného jednání o EMOS ze dne 17. 9. 2015, Prezenční listina, fotografie.